



Handläggare  
Sara Andersson  
Sara.Andersson2@huddinge.se

Mottagare

## Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete, svar på granskningsrapport

### Förslag till beslut

Kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 26 januari 2024, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer som svar på skrivelse rörande *Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete*.

### Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Kultur- och fritidsnämnden instämmer i revisionens samlade bedömning.

Svaret på den rekommendation som gäller kommunstyrelsen och nämnderna återges nedan under rubriken *Förvaltningens synpunkter*.

### Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål och budget gällande effektiviseringsarbetet.

### Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål och budget gällande



effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Genom att verksamheterna analyserar kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläget med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt och mer djupgående analyser kan påbörjas. Huddinges jämförelsekommuner är Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna och genomsnittskommunen i Stockholms län. Verksamheter som har möjlighet ska alltid komplettera analysen med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten. Alla nämnder ska aktivt jobba med att jämföra och analysera på detta sätt. All uppföljning och planering ska ta sin grund i detta.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?
- Vilka jämförelser och analyser har återrapporterats till kommunstyrelsen och nämnderna?
- Är uppföljning och återrapportering tillräckligt av analys- och jämförelsearbetet utifrån kommunstyrelsens uppsiktsplikt?
- Återrapporteras jämförelsearbetet till kommunfullmäktige på ett sådant sätt att det är möjligt att värdera om verksamheterna behållit en god kvalitet.

## Bedömning och rekommendation

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Utifrån revisionsfrågan *"På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?"* rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Föreslå en förändring av den instruktion för effektiviseringsarbetet som framgår av budgeten där avsnitt avseende jämförelser revideras genom att förtydliga i vilket steg av processen (planering eller uppföljning) som jämförelser ska göras, alternativt ta bort avsnittet.

*Eller*

Inkludera i instruktionerna för verksamhetsplanering på vilket sätt de jämförande analyserna med jämförelsekommuner så som det anges i budgeten ska ta sig i uttryck

Utifrån samma revisionsfråga rekommenderas kommunstyrelsen och nämnderna att



- I verksamhetsplaneringen samt i delårsrapporteringen inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna eller beskriv varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023.

## Förvaltningens synpunkter

Kultur- och fritidsförvaltningens synpunkter redovisas för rekommendationen som avser kommunstyrelsen och nämnderna. Ärendet har samberetts tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning och de nämnders förvaltningar som granskningen remitterats till.

Kultur- och fritidsförvaltningen instämmer i revisionens samlade bedömning utifrån att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrone används på bästa möjliga sätt.

- Kommunstyrelsen och nämnderna föreslås att i verksamhetsplaneringen samt i delårsrapporteringen inkludera jämförande statistik med de med de valda jämförelsekommunerna eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023.

Kommunstyrelsen har tidigare övervägt att inkludera jämförande statistik i indikatortabellerna som är kopplade till respektive mål men bedömt att detta inte är den bästa lösningen då majoriteten indikatorer inte kan jämföras med andra kommuner. Att majoriteten indikatorer inte kan jämföras med andra kommuner beror i huvudsak på att det för flera nämnder är bristande tillgång till relevant nationell statistik som kan användas för att fånga målen.

Så även för kultur- och fritidsnämnden. I nämndens verksamhetsplan för 2023 medger åtta av 16 indikatorer jämförbarhet. Då vissa undersökningar genomförs vartannat år faller jämförbarheten bort vartannat år för dessa indikatorer.

När det gäller måluppföljningen, som sker i text, ingår i instruktionen för delårsrapport per augusti och i verksamhetsberättelsen att nämnderna ska kommentera utfall i relation till jämförelsekommunerna. I kultur- och fritidsnämndens fall kommenteras indikatorernas utfall i relation till jämförelsekommunerna där det är möjligt.

I nämndens verksamhetsberättelse 2023 kommenteras sex utfall i relation till jämförelsekommunerna. Två ytterligare indikatorer bygger på nationell statistik, men då dessa undersökningar genomförs vartannat år kunde inte dessa kommenteras under 2023. I fotnoter kommenteras varför dessa utfall inte finns att tillgå. Under rubriken *Analys* kommenteras indikatorernas källor och om jämförelsekommunernas resultat finns att tillgå. Förvaltningen kommer att undersöka möjligheten att göra det än tydligare att beskriva varför det inte varit möjligt att inkludera jämförande statistik.

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser



Anja Dahlstedt  
Kultur- och fritidsdirektör

Karin Djerf  
Stabs- och ekonomichef

## **Bilagor**

- Bilaga 1. Missiv Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete
- Bilaga 2. Revisionsrapport Granskning av kommunens effektiviseringsarbete

## **Beslutet ska skickas till**

Huddinge kommuns revisorer